6600
股份代號

OneRobotics

OneRobotics (Shenzhen) Co., Ltd.
臥安機器人（深圳）股份有限公司

2026
中期報告

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

目錄

公司資料	2
業務回顧及未來展望	4
管理層討論與分析	13
企業管治及其他資料	19
中期簡明綜合損益表	27
中期簡明綜合全面收益表	28
中期簡明綜合財務狀況表	29
中期簡明綜合權益變動表	31
中期簡明綜合現金流量表	32
財務報表附註	35

公司資料

董事會

執行董事

李志晨先生*（主席）*
潘陽先生
胡治東先生
楊明輝女士

非執行董事

李澤湘教授
高秉強教授

獨立非執行董事

李輝女士
梁淑慧博士
王勇教授

聯席公司秘書及授權代表

胡治東先生
鍾明輝先生

審核委員會

李輝女士*（主席）*
高秉強教授
王勇教授

薪酬與考核委員會

王勇教授*（主席）*
李輝女士
梁淑慧博士
李志晨先生
胡治東先生

提名委員會

李志晨先生*（主席）*
梁淑慧博士
王勇教授

獨立核數師

安永會計師事務所
執業會計師
會計及財務匯報局條例下的註冊公眾利益實體核數師
香港
鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

法律顧問

有關中國法律：
競天公誠律師事務所
中國
北京市建國路77號
華貿中心
3號寫字樓34層

公司資料

有關香港法律：
競天公誠律師事務所有限法律責任合夥
香港
中環皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈32樓3203-3209室

合規顧問

華富建業企業融資有限公司
香港
干諾道中111號
永安中心
5樓及24樓（2401及2412室）

註冊辦事處及中國總部

中國
廣東省
深圳市
寶安區西鄉街道
麻布社區
海城路5號
前城商業中心1706室

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司深圳分行
招商銀行深圳分行大廈
中國
深圳市福田區
深南大道2016號

香港H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712至1716室

股票名稱

臥安機器人

股份代號

6600

公司網站

www.onerobot.com

業務回顧及未來展望

業務回顧

2026年上半年，人工智能加速進入物理世界，具身智能正由技術驗證邁向真實世界應用，行業競爭的核心亦由單點能力比拼，轉向統一模型、多形態本體、真實世界數據與規模化應用能力的系統競爭。臥安機器人（深圳）股份有限公司（「**本公司**」）及其附屬公司（統稱「**本集團**」或「**臥安機器人**」或「**我們**」）繼續堅定執行「一腦多形」核心戰略，以自研世界動作模型OneModel為技術中樞，系統推進模型、本體、數據、場景及產業鏈佈局，加快構建面向物理世界的具身智能平台。

於截至2026年6月30日止六個月（「**報告期**」）內，本集團發佈自研世界動作模型OneModel 1.7 FrontoStria-RL，進一步完善世界理解、任務規劃、動作執行及真實部署反饋之間的閉環；推動人形家庭具身智能機器人onero H1（「**H1**」）實現商業化交付，促進統一模型能力向複雜連續任務及不同機器人形態延伸；中標人民幣4,495萬元具身智能數據基礎設施項目並完成部分交付，推動機器人本體、數據採集、平台軟件及真實場景建設能力由服務內部研發進一步走向系統級解決方案輸出。截至本報告日期，本集團亦圍繞末端執行器、端側AI計算、真實世界數據、模型訓練及全球化渠道等關鍵環節推進多項戰略投資及收購，持續完善「臥安具身鏈」產業佈局。

上述進展進一步完善了以統一模型為核心、多形態本體為載體、真實世界數據為驅動、場景應用為出口、產業鏈協同為支撐的業務閉環，並推動本集團的具身智能能力由模型及技術建設，逐步走向產品交付、系統輸出及多場景商業化應用。

資本市場方面，截至本報告日期，本公司已獲納入恒生綜合指數、標普全球市場指數、STOXX全球全市場指數、中證滬港深人工智能50指數及恒生港美機器人主題指數，並成為滬港通及深港通項下港股通合資格證券。根據恒生指數有限公司最新檢討結果，本公司將再獲納入16項恒生系列指數，並由恒生綜合小型股指數轉入恒生綜合中型股指數。本公司的資本市場覆蓋已由香港市場寬基指數進一步拓展至全球市場寬基指數、人工智能及機器人主題指數以及內地互聯互通機制，指數覆蓋範圍及市值層級進一步提升。

1.1 深化「一腦多形」，推動OneModel形成真實世界學習閉環

報告期內，本集團持續深化OneModel統一AI模型平台，發佈自研世界動作模型OneModel 1.7 FrontoStria-RL，推動「一腦多形」由統一能力積累進一步邁向真實世界部署及反饋閉環。作為「一腦多形」戰略的技術中樞，OneModel融合世界理解、任務規劃、技能調度、動作執行及面向動作策略的隱式表徵機制，並通過強化學習反饋及成功經驗複用，持續提升不同形態機器人在真實場景中的任務執行能力。

OneModel實現核心智能能力在不同機器人本體之間的共享與複用，有助於減少重複研發並提升產品開發效率。隨著人形家庭機器人H1及其他形態的機器人逐步進入真實場景，運行數據、任務結果及執行反饋可持續回流模型，推動OneModel迭代並再次賦能不同本體，逐步形成「模型 — 本體 — 數據 — 場景」相互增強的學習閉環，為產品迭代、場景拓展及規模化商業應用提供支撐。

1.2 深化算法定義硬件，推動統一模型向多形態本體落地

本集團堅持「以算法定義硬件」的技術路線，以OneModel為智能底座，將AI視覺、決策控制與機器人本體深度融合，統一驅動本體設計和系統優化。自主研發的三維感知算法可基於RGB視覺完成複雜環境重建、物體位姿判斷及動態軌跡捕捉，降低對高成本傳感器的依賴；通過融合強化學習、模仿學習、運動規劃及實時控制，構建「感知 — 決策 — 控制」閉環，提升機器人在複雜非結構化環境中的運動泛化能力、操作精度及抗干擾能力。模型與本體的協同優化，使本集團能夠在性能、成本、能耗及可靠性之間實現系統級平衡。

報告期內，本集團推動人形家庭機器人H1實現商業化交付，標誌著本集團在統一模型及多形態本體等方面的技術能力開始轉化為可交付的產品及解決方案。H1基於標準化硬件平台，配置雙七自由度機械臂及移動底盤，並由OneModel 1.7賦予多模態感知、任務理解及動作執行能力。

H1已能在特定家庭環境下，圍繞洗衣、洗碗、整理收納及基礎餐食準備等任務，連續完成物體識別、抓取、搬運、操作及歸置等多個任務步驟，呈現從仿真訓練、模型迭代、端側部署到商業化交付的完整技術鏈路，體現本集團統一模型與機器人本體協同執行複雜連續家庭任務的系統能力，並為後續提升機器人在不同家庭佈局、物品狀態及任務要求下的泛化能力奠定基礎。

1.3 完善數據基礎設施，推動數據能力由內部底座走向系統級輸出

高質量、多模態的真實世界數據是推動具身智能模型進化的核心燃料。本集團圍繞OneModel及多形態機器人本體，持續完善涵蓋任務設計、數據採集、清洗標註、質量評估、訓練驗證、真機部署及執行反饋的數據基礎設施，推動不同本體及場景產生的數據統一沉澱和複用。隨著本體類型、真實任務及應用場景增加，運行數據和執行反饋將持續回流OneModel，推動模型迭代並再次賦能不同機器人本體，形成數據、模型與本體相互增強的技術飛輪。

報告期內，本集團成功中標深圳市首個具身智能數據基礎設施項目，中標金額為人民幣4,495萬元，並已完成部分項目交付。該項目範圍涵蓋具身機器人本體、數據採集系統、數據管理平台及多類真實場景建設，標誌著本集團的數據能力由服務自身模型研發，進一步走向系統級解決方案輸出。

通過構建覆蓋第一視角(egocentric)人類操作採集、基於UMI範式的便攜式操作採集及機器人真機遙操作等多元數據採集路徑，本集團將真實任務中的動作過程、操作經驗、環境變化及交互反饋沉澱為可用於OneModel模型訓練、機器人能力評測及產品驗證的高質量數據資源，形成涵蓋本體、採集、平台及場景建設的完整交付能力。

1.4 加速多場景商業化落地，形成真實應用與市場反饋閉環

截至本報告日期，本集團圍繞家庭服務、運動健康及智能陪伴三大場景，加快具身智能產品的商業化交付及真實場景部署，並通過持續積累的任務數據、產品反饋及用戶需求反哺模型和產品迭代，逐步形成技術能力、產品交付與市場反饋相互促進的商業化閉環。

在家庭服務場景，人形家庭機器人H1已實現商業化交付。本集團亦與中國領先的生活服務平台58同城達成戰略合作，雙方將圍繞生活服務場景，在真實世界數據、機器人應用及產業人才培養等方面深化合作，進一步連接真實生活服務需求與機器人應用。H1在真實家庭環境中展示的連續自主任務執行能力獲日本公共廣播機構NHK專題報道。本集團亦入選「LeadeRobot 2026年度中國具身智能領軍企業榜TOP50」，並獲頒「人形機器人商業落地先鋒獎」及第十二屆恰佩克獎「年度技術創新產品獎」。

在運動健康場景，AI運動機器人Acemate已進入深圳寶安超網中心「雲館」，助力全球首家機器人網球訓練場落地，將AI網球陪練能力引入真實訓練環境。截至本報告日期，Acemate已在北京、深圳、上海及廣州等城市部署，覆蓋超過1,100片標準網球場，並進入球館、學校、俱樂部及專業賽事等多類場景，持續拓展面向大眾運動及專業訓練的服務網絡。Acemate亦成為2026中國網球公開賽指定網球訓練機器人供應商，並入選2026年度深圳市「機器人+」應用示範典型案例。

在智能陪伴場景，AI陪伴機器人KATA Friends於報告期內開始在日本、中國及歐洲等市場交付，持續推進市場拓展及商業化落地。本集團亦與上海兒童醫學中心簽署戰略合作框架協議，探索AI陪伴機器人在兒童健康科普、情緒安撫等非診療場景中的應用價值，進一步拓展具身智能在兒童醫療健康場景中的應用邊界。

1.5 推進「臥安具身鏈」戰略佈局，補強關鍵技術及全球化能力

本集團圍繞「臥安具身鏈」，聚焦末端執行器、端側AI計算、真實世界數據、模型訓練及全球化渠道等具身智能核心價值鏈環節，推進戰略投資、收購及產業協同，為OneModel持續迭代、多形態機器人產品研發、工程交付及全球商業化應用提供支持。

報告期內，本集團完成對慧靈科技（深圳）股份有限公司（「**慧靈科技**」）的戰略投資，進一步補強機器手、末端執行器、精密感知及運動控制等核心能力。慧靈科技於機器手及末端執行器領域的技術和產品能力，可與OneModel的環境感知、任務決策及動作規劃能力形成協同，進一步完善機器人「感知 — 決策 — 執行」閉環，提升多形態機器人的研發迭代、工程交付及產業化效率，並推動「一腦多形」向工商業等更廣泛的物理任務及應用場景延伸。

本集團亦持續推進對全球智能科技公司Nanoleaf的收購，擬借助其全球分銷網絡及本地化運營能力，補強本集團在北美及歐洲市場的渠道覆蓋和本地化運營能力，加快具身智能產品在相關市場的拓展。

在端側AI計算領域，本集團戰略投資進迭時空，圍繞高性能RISC-V AI CPU及軟硬一體化計算平台深化產業協同，提升機器人的低延遲、高效率及本地化計算能力。此外，本集團亦圍繞真實世界數據生產、高維物理交互數據採集以及多模態數據處理與模型訓練等領域推進戰略投資，進一步完善具身智能的數據生產、模型訓練及產業化支撐能力。

1.6 財務業績回顧

報告期內，在日圓及美元等主要交易貨幣兑人民幣匯率走弱的背景下，本集團收入及毛利仍實現穩健增長。截至2026年6月30日止六個月，本集團整體收入為人民幣522.4百萬元，較2025年同期增加31.8%；整體毛利為人民幣263.1百萬元，較2025年同期增加22.5%，毛利率為50.4%。收入增長主要由新產品帶動，包括人形家庭機器人H1，連同AI運動機器人Acemate及AI陪伴機器人KATA Friends，均於報告期內貢獻收入。隨著具身智能新產品陸續實現交付，本集團的產品矩陣進一步豐富，收入結構更趨多元及均衡。

我們認為，機器人商業化的核心在於對人力成本的邊際替代 — 替代價值越高，機器人的投資回報率就越顯著。因此，我們始終聚焦於人力成本較高的全球市場，以此構建可持續的商業化路徑。本集團持續深化全球化佈局，業務已覆蓋超過90個國家和地區。報告期內，在本集團主要市場中，歐洲及北美市場增長最為突出，收入較2025年同期分別增加97.5%及85.7%，亞洲市場收入亦增加6.6%。隨著歐洲及北美市場較快增長，兩者的合計收入佔比由上年同期的28.8%上升至42.1%，亞洲市場的收入佔比則由70.9%下降至57.4%，本集團的區域市場結構進一步優化。

業務回顧及未來展望

儘管報告期內收入及毛利均錄得增長，本集團錄得期內虧損，主要受以下兩方面因素影響：第一，匯率變動的影響。報告期內，日圓及美元兑人民幣匯率走弱，本集團相當部分海外銷售以該等貨幣計價，在產品外幣售價未能完全同步調整的情況下，收入折算為人民幣後所受的不利影響高於成本端，令毛利率由上年同期的54.2%下降至50.4%。此外，港元兑人民幣匯率同期走弱，導致本集團持有的外幣資產（其中主要為全球發售所得款項的港元銀行存款）折算產生匯兑淨虧損人民幣42.7百萬元；雖然遠期外匯合約於報告期內產生收益人民幣33.8百萬元，但僅能部分抵銷匯率波動的影響。第二，研發投入增加。本集團圍繞「一腦多形」核心戰略，持續加大對具身智能核心技術及新產品的研發投入。報告期內，研發投入由上年同期的人民幣58.7百萬元增加人民幣43.0百萬元（增幅73.3%）至人民幣101.7百萬元，佔收入的比例由14.8%上升至19.5%。相關投入主要用於模型底層通用能力的訓練與積累，研發成果可跨產品線複用，但有關投入按會計準則於報告期內全數計入損益，因而對期內業績造成影響。

我們認為，持續而具前瞻性的研發投入，是提升核心技術能力、推動產品迭代及拓展商業化應用的重要基礎。截至本報告日期，本集團累計服務全球超過500萬家庭，持續積累的技術資產與全球用戶基礎，為產品創新、市場拓展及規模化商業應用提供有力支撐。

未來展望

展望未來，「一腦多形」架構仍將是臥安機器人的核心戰略。本集團將在保持核心技術投入的同時，持續提升研發及經營效率，加快技術成果向產品及商業應用轉化，進一步完善產品矩陣及全球市場佈局，推動本集團長期可持續增長。

2.1 深化「一腦多形」大腦，提升家庭任務泛化與自主執行能力

報告期內，本集團持續推進OneModel通用家庭機器人大腦的技術演進，進一步強化世界理解、任務規劃、技能調度、動作執行及強化學習反饋能力，並通過人形家庭機器人H1在特定家庭環境下的連續任務執行完成初步驗證。展望下半年，本集團將推動相關能力由特定環境下的任務執行，逐步走向不同家庭佈局、物品狀態及任務要求下的泛化執行。

針對洗衣、洗碗、整理收納及基礎餐食準備等多步驟、長鏈條家庭任務，本集團將持續強化機器人的環境理解、任務規劃、任務記憶、上下文保持、技能調度及自主恢復能力。在現有OneModel世界動作模型架構的基礎上，集團正進一步推進遞歸式任務執行機制，使機器人能夠圍繞持續演化的任務狀態，持續進行感知、推理、行動、驗證和恢復，並根據真實世界中的執行結果動態調整後續行動。這將提升其在不同家庭環境中連續完成完整任務的穩定性及可靠性，推動機器人由特定場景下的能力驗證，逐步走向更廣泛真實家庭環境中的自主任務執行。

同時，本集團將進一步完善融合離線與在線強化學習的策略優化閉環，系統利用機器人在真實運行中積累的成功經驗、失敗案例及邊界場景數據，持續提升其在陌生及複雜環境中的魯棒性、抗干擾及失敗恢復能力，使OneModel能夠在真實場景及用戶反饋中持續迭代和進化。

2.2 推進數據基礎設施交付與運營，提升數據及算力協同效率

依託已建成的惠州標準化數據採集中心，並結合已完成部分交付的深圳市具身智能數據基礎設施項目，本集團將繼續推進相關項目的後續建設、交付及運營，進一步完善涵蓋任務設計、數據採集、清洗標註、質量評估、訓練驗證及真機反饋的標準化數據生產體系。同時，本集團將深化與公共研究機構、科研院校及產業合作夥伴的合作，持續擴大真實世界數據採集的規模及場景覆蓋，提升數據基礎設施的持續生產及系統化輸出能力。

隨著數據規模及模型訓練需求持續增長，本集團將同步完善算力佈局，統籌模型訓練、仿真評測、真機驗證及端側推理所需的算力資源，提升算力供給的穩定性、資源調度效率及成本效益，加快真實世界數據向模型能力的轉化。

在此基礎上，本集團將持續提升數據的多樣性及「價值密度」，系統性採集和利用覆蓋不同任務類型、場景環境、操作對象及本體形態的高價值、高難度數據，以及失敗、邊界及長尾場景樣本，提升模型訓練的針對性和效率。本集團亦將深化「一腦多形」架構下的數據複用與協同訓練，使家庭服務、運動健康及智能陪伴等不同形態機器人積累的數據共同反哺OneModel，推動模型迭代及跨本體、跨場景能力持續進化。

2.3 加速具身智能商業化落地，擴大人形家庭機器人交付與應用

展望未來，本集團將繼續以「一腦多形」大腦為核心，以人形家庭機器人H1為商業化落地的重點方向，持續擴大產品交付及真實場景應用。

本集團將持續推進人形家庭機器人H1在零售、康養及其他真實服務場景中的商業化交付和應用驗證，並圍繞性能、可靠性及泛化能力推進產品迭代，持續完善產品成本、交付及服務體系。通過在更多真實場景中積累運行數據、任務反饋及用戶需求，本集團將不斷提升H1對不同環境及任務的適應能力，形成可複用的產品交付及場景運營經驗，為未來進入更廣泛的家庭場景奠定基礎。

在運動健康場景，本集團將持續升級Acemate的AI視覺、運動決策及智能控制能力，迭代現有產品並探索多元硬件形態及運動交互方式，進一步拓展球館、學校、俱樂部及專業訓練等應用場景。在智能陪伴場景，本集團將持續推進KATA Friends在日本、中國、歐洲及其他重點市場的交付和拓展，通過增強端側算力、優化本地模型及深化IP合作，推動更多聯名產品及應用場景落地，持續提升交互的自然度、個性化程度及用戶體驗。隨著相關產品進入更多真實場景，本集團將持續積累產品反饋及應用數據並反哺OneModel及產品迭代，形成產品交付、場景應用與技術升級相互促進的商業化閉環。

2.4 持續深化「臥安具身鏈」投資佈局，強化投後協同及全球化能力

為構築長期競爭壁壘並加速全球化進程，本集團將繼續以「臥安具身鏈」為產業協同框架，圍繞具身智能核心價值鏈進行系統性投資佈局。

本集團將持續深化與各被投企業在末端執行器、端側AI計算、真實世界數據及模型訓練等方面的協同，推動相關技術成果的產品化及商業化應用。與此同時，本集團將根據收購進展，有序推進對全球智能科技公司Nanoleaf的收購及相關整合準備工作，並擬借助其全球分銷網絡及本地化運營能力，強化本集團在北美及歐洲市場的渠道覆蓋和本地化運營能力，加快具身智能產品在相關市場的拓展。

2.5 構建AI驅動的研發與運營體系，以人機協同及長效激勵提升組織效能

本集團將系統性推進AI智能體與核心業務流程的深度融合，將AI智能體應用於模型研發、算法優化、工程開發、測試驗證、結果分析及運營管理等關鍵環節，逐步構建「研發 — 數據 — 產品」的高效閉環，提升OneModel及多形態機器人本體的研發、驗證和迭代效率，並持續優化資源配置及組織協同。

人才是本集團持續創新及長期發展的核心。本集團將持續完善人才引進、培養、評價及激勵機制，適時運用股權激勵等長期激勵工具，吸引和保留核心技術、運營及管理人才，推動員工利益與本集團長期發展及股東價值更緊密地結合。

通過AI賦能、組織升級與長效激勵相結合，本集團將進一步提升人均效能、組織協同及創新活力，加快核心技術突破和產品商業化進程，為長期可持續增長夯實人才與組織基礎。

管理層討論與分析

財務回顧

經營業績

報告期內，本集團收入為人民幣522.4百萬元，較上年同期的人民幣396.3百萬元增加約31.8%，主要由於：(i)本集團陸續推出人形家庭機器人、運動機器人及陪伴機器人等新產品並貢獻收入，進一步豐富本集團的產品矩陣；及(ii)本集團持續推進海外市場拓展，報告期內歐洲市場收入同比增長約97.5%，北美市場收入同比增長約85.7%，帶動整體收入規模增長。

主要業務收入

下表載列本集團截至2026年及2025年6月30日止各六個月按產品類別劃分的銷售收入明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元	***%***	*人民幣千元*	*%*
AI具身家庭機器人系統產品	**453,461**	**86.8**	348,845	88.0
其他智能家庭和新興AI產品與解決方案	**68,925**	**13.2**	47,449	12.0
總計	**522,386**	**100.0**	396,294	100.0

於截至2026年6月30日止六個月，本集團收入的增長主要受惠於AI具身家庭機器人系統產品的規模增長。報告期內，AI具身家庭機器人系統產品的收入約為人民幣453.5百萬元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣348.8百萬元），同比增長約30.0%。有關增長主要由於：(i)本集團於報告期內推出人形家庭機器人onero H1並開始向客戶交付，連同於2025年下半年推出的運動機器人Acemate及陪伴機器人KATA Friends於報告期內貢獻收入，該三條新產品線及其相關產品與解決方案於報告期內產生總收入約人民幣68.4百萬元，相當於AI具身家庭機器人系統產品收入同比增量的約65.4%；及(ii)本集團AI具身家庭機器人系統產品於歐洲及北美市場的滲透率進一步提升，帶動有關市場的收入規模增長。

報告期內，其他智能家庭和新興AI產品與解決方案的收入約為人民幣68.9百萬元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣47.4百萬元），同比增長約45.3%，主要由本集團新推出的SwitchBot AI Art Frame等產品帶動。

銷售成本

於截至2026年6月30日止六個月，本集團的銷售成本為人民幣259.3百萬元，上年同期為人民幣181.5百萬元，同比增加約42.8%，主要由於機器人業務快速擴張，銷售成本隨收入規模增長而增加。

毛利及毛利率

報告期內，本集團的毛利為人民幣263.1百萬元，較上年同期的人民幣214.8百萬元增加約22.5%。報告期內，本集團的毛利率約為50.4%，較上年同期的54.2%下降3.8個百分點，主要由於報告期內日圓、美元等主要結算貨幣兌人民幣匯率走弱所致。

根據中國外匯交易中心公佈的人民幣匯率中間價數據，報告期內日圓兌人民幣的平均匯率較上年同期下跌約10.8%，美元兌人民幣的平均匯率較上年同期下跌約4.0%。本集團相當部分海外銷售以日圓及美元計價，而相關產品成本主要以人民幣計價或對上述匯率變動的敏感度相對較低。在產品的外幣售價未能完全同步調整的情況下，有關外幣收入折算為人民幣後的金額受到不利影響，收入端所受影響高於成本端，從而對本集團的毛利率構成一定壓力。

此外，本集團就外匯風險敞口訂立遠期外匯合約進行管理，有關安排所產生的收益計入其他收入及收益，並不影響本集團毛利率的列示。

其他收入及收益

報告期內，本集團的其他收入及收益為人民幣52.6百萬元，較上年同期的人民幣10.4百萬元增加約407.8%。有關增加主要來自下列兩方面：(i)本集團為管理外匯波動風險而訂立的遠期外匯合約所產生的公允價值變動收益及交割收益，合計人民幣33.8百萬元（上年同期：人民幣零元）；及(ii)本集團就暫時閒置資金取得的銀行存款利息收入及結構性存款投資收益，合計人民幣18.4百萬元（上年同期：人民幣0.9百萬元）。上述增長部分被去年同期的政府補助和匯兌收益所抵銷。

銷售及分銷開支

報告期內，本集團的銷售及分銷開支為人民幣174.1百萬元，較上年同期的人民幣106.8百萬元增加約62.9%。有關增加主要由以下列因素共同影響所致：(i)本集團銷售規模擴大，帶動平台佣金及其他與銷售直接相關的開支相應增加；(ii)本集團自2025年下半年起陸續推出運動機器人、陪伴機器人及人形家庭機器人等新產品品類，為配合新品類的市場導入及渠道鋪設，相應加大品牌營銷及推廣投入；及(iii)本集團進一步開拓歐洲及北美市場，就上述市場的本地化營銷及品牌建設投入的推廣開支相應增加。

報告期內，銷售及分銷開支佔本集團收入的百分比為33.3%（截至2025年6月30日止六個月：27.0%），較2025年全年的34.6%略有下降。有關比率較上年同期上升，主要由於本集團自2025年下半年起推出的新產品品類仍處於市場導入期，加上本集團於報告期內加大歐洲及北美市場的開拓力度，相關營銷及推廣投入按計劃投放所致。

行政開支

報告期內，本集團的行政開支為人民幣30.3百萬元，上年同期為人民幣30.9百萬元，同比減少約1.8%。

研發開支

報告期內，本集團的研發開支為人民幣101.7百萬元，較上年同期的人民幣58.7百萬元增加約73.3%，佔本集團收入的百分比由上年同期的14.8%上升至19.5%。有關增加主要由於本集團圍繞「一腦多形」核心戰略，持續加大對具身智能核心技術及新產品的研發投入，擴充研發團隊，並增加AI算力及數據採集資源投入所致。報告期內，本集團發佈自研具身智能模型OneModel 1.7，作為本集團家庭及服務機器人商業化落地的核心模型底座。

本集團的AI算力及數據採集資源投入，主要用於模型底層通用能力的訓練與積累。本集團自主構建模型訓練體系，並依託自研數據採集設備開展數據採集工作，使模型能力的迭代需求能夠直接指引數據採集的方向與配比，形成「模型迭代 — 數據採集 — 能力驗證」的內部閉環。相關投入所形成的模型能力與數據資產，可跨產品線、跨機型複用，為本集團後續多形態機器人產品的持續推出提供支持。

報告期內，本集團亦將AI智能體引入算法訓練、代碼開發及測試驗證等研發環節，優化研發流程並縮短產品開發週期。

其他支出

報告期內，本集團的其他支出為人民幣42.8百萬元，較上年同期的人民幣2.0百萬元大幅增加，主要由於報告期內港元、日圓及美元兑人民幣匯率走弱，本集團持有的外幣資產折算產生匯兑淨虧損人民幣42.7百萬元所致。本集團的外幣資產主要包括全球發售所得款項的港元銀行存款，以及日圓及美元計價的銀行存款及應收款項。上年同期，本集團錄得匯兑淨收益人民幣6.1百萬元並計入其他收入及收益。本集團已就上述部分外幣資產訂立遠期外匯合約以管理匯率波動風險，有關合約於報告期內產生的收益人民幣33.8百萬元計入其他收入及收益，部分抵銷了上述匯兑淨虧損的影響。

財務成本

報告期內，本集團的財務成本為人民幣3.6百萬元，上年同期為人民幣2.2百萬元，同比增加約64.1%，變動主要由於銀行貸款及租賃負債利息增加所致。

所得税

本集團於報告期內錄得所得税開支人民幣1.1百萬元，上年同期則錄得所得税抵免人民幣3.8百萬元，變動主要由於上年同期本集團首次就部分暫時性差異確認遞延所得税資產，產生相應的所得税抵免所致。

期內溢利／（虧損）

報告期內，本集團錄得期內虧損人民幣38.3百萬元，上年同期則錄得期內溢利人民幣27.9百萬元。有關變動主要受下列兩方面因素影響：

匯率變動的影響。報告期內，日圓及美元兑人民幣匯率走弱，本集團相當部分海外銷售以該等貨幣計價，在產品的外幣售價未能完全同步調整的情況下，有關收入折算為人民幣後的金額受到不利影響，收入端所受影響高於成本端，令本集團毛利率由上年同期的54.2%下降至50.4%。此外，港元兑人民幣匯率同期走弱，本集團持有的外幣資產（其中主要為全球發售所得款項的港元銀行存款）折算產生匯兑淨虧損人民幣42.7百萬元，而上年同期則錄得匯兑淨收益人民幣6.1百萬元。本集團就外匯風險敞口訂立的遠期外匯合約於報告期內產生收益人民幣33.8百萬元，部分抵銷上述匯兑淨虧損的影響。

研發投入的增加。本集團圍繞「一腦多形」核心戰略，持續加大對具身智能核心技術及新產品的研發投入，研發開支由上年同期的人民幣58.7百萬元增加至人民幣101.7百萬元，佔本集團收入的百分比由14.8%上升至19.5%。有關投入主要用於模型底層通用能力的訓練與積累，相關成果可跨產品線複用，惟按會計準則須於報告期內全數計入損益。

報告期內，本集團收入及毛利均實現增長，毛利較上年同期增加人民幣48.4百萬元。上述虧損主要源於匯率變動的外部影響及本集團主動增加的研發投入。

財務狀況

於2026年6月30日，本集團權益總額為人民幣1,794.0百萬元，於2025年12月31日為人民幣1,657.7百萬元。該變動主要由於香港上市之部分行使超額配售選擇權發行股份致使權益增加約人民幣199.8百萬元，部分被期內虧損人民幣38.3百萬元及受託人根據2026年H股激勵計劃於市場購買H股所動用的約人民幣30.4百萬元所抵銷。

流動資金及財務資源

本集團持續監控並維持適當的流動性水平，以滿足營運資金需求，並降低現金流量波動的影響。於2026年6月30日，本集團的現金及銀行結餘為人民幣1,476.8百萬元，較2025年12月31日的人民幣1,599.3百萬元減少約人民幣122.5百萬元。此外，本集團持有結構性存款人民幣118.0百萬元，本集團的資金儲備維持充裕水平。

報告期內，本集團經營活動所用現金淨額為人民幣164.7百萬元，上年同期則為經營活動所得現金淨額人民幣29.2百萬元。經營現金流量由淨流入轉為淨流出，主要由於：(i)本集團為配合銷售規模擴大及新產品推出而增加備貨，存貨增加人民幣100.1百萬元；(ii)隨海外市場銷售規模擴大，貿易應收款項增加人民幣47.5百萬元；及(iii)合約負債及其他應付款項減少，合計佔用營運資金人民幣37.3百萬元。上述影響部分被貿易應付款項增加人民幣56.3百萬元所抵銷。

現金及銀行結餘的減少主要反映上述經營活動的現金流出，以及本集團就慧靈科技（深圳）股份有限公司的戰略股權投資、根據2026年H股激勵計劃購買H股及購置物業、廠房及設備所支付的款項，上述影響部分被超額配售所得款項人民幣199.8百萬元及新增銀行借款所抵銷。有關慧靈科技投資的詳情，請參閱本報告「重大投資、收購及出售」一節。報告期內，本集團將部分閒置資金存放於原到期期限超過三個月的定期存款，該等存款仍計入本集團的現金及銀行結餘。

債務權益比率

於2026年6月30日，本集團流動及非流動計息銀行借款合計為人民幣335.1百萬元，債務權益比率為24.9%；於2025年12月31日，計息銀行借款合計為人民幣109.1百萬元，債務權益比率為14.0%。債務權益比率按各期末債務總額除以權益總額計算；債務總額包括計息銀行借款、租賃負債以及其他應付款項及應計費用。

外匯風險

本集團的業務遍及全球，主要市場包括日本、歐洲及北美洲，因此面臨多種貨幣產生的外匯風險，主要涉及日圓、歐元、美元及港元。報告期內，本集團錄得匯兑淨虧損人民幣42.7百萬元，而上年同期則錄得匯兑淨收益人民幣6.1百萬元，主要由於報告期內日圓、美元及港元兑人民幣匯率走弱，令本集團以該等外幣計值的貨幣性資產及負債於結算及期末重估時產生匯兑虧損所致。其中，於報告期內，日圓、美元及港元兑人民幣的平均匯率較去年同期分別下跌約10.8%、4.0%及4.4%。本集團持有的外幣貨幣性資產中，以全球發售所得款項的港元銀行存款佔比較大。

為管理外匯風險，本集團於報告期內訂立遠期外匯合約，以降低匯率波動對本集團財務表現的潛在影響。有關安排主要以本集團實際業務及資金管理所產生的外匯風險敞口為基礎。報告期內，上述遠期外匯合約產生收益人民幣33.8百萬元，部分抵銷上述匯兑淨虧損的影響。

企業管治及其他資料

企業管治

本公司致力於建立並維持高標準的企業管治，以維護股東及其他持份者的權益，並提升股東價值。

董事會已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「**上市規則**」）附錄C1所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）。於報告期內，本公司已全面遵守企業管治守則的所有守則條文，惟下文所披露者除外。

根據企業管治守則第二部分守則條文第C.2.1條，於聯交所上市的公司預期須遵守主席與首席執行官的角色應有區分，且不應由同一人同時兼任的規定。我們並無區分主席與首席執行官，目前由李志晨先生兼任該兩個職位。董事會認為，由同一人同時兼任董事會主席及首席執行官的職務有利於(1)確保本公司內部領導貫徹一致；(2)使本公司能夠更有效率及有效地落實整體戰略規劃；及(3)促進管理層與董事會之間的信息交流。董事會認為，現有安排下的權力與授權的平衡不會受到影響，該架構將使本公司能夠迅速有效地作出及執行決策。董事會將因應本公司整體情況，繼續檢討及考慮在適當時區分本公司董事會主席與首席執行官的角色。

本公司將持續檢討其企業管治實務，以確保持續遵守企業管治守則、提升企業管治標準、符合日益嚴格的監管要求，並滿足股東及投資者不斷提高的期望。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），作為規管本公司董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認於截至2026年6月30日止六個月已遵守標準守則所載的規定標準。

董事資料變更

除財務報表附註7所載的董事薪酬變動外，概無董事資料變更須根據上市規則第13.51B(1)條作出披露。

修訂公司章程

於報告期內，股東於2026年5月29日舉行的本公司2025年股東周年大會上批准修訂公司章程。相關修訂主要有關釐清特定擔保的批准權限，以及將董事會臨時會議的通知期由十日縮短至五日。有關第二次經修訂及重列公司章程的全文，請參閱聯交所及本公司的網站。

全球發售所得款項用途

本公司於2025年12月30日（「**上市日期**」）在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。全球發售所得款項淨額約為1,543.89百萬港元。於2026年1月，於部分行使超額配股權後，本公司按發行價每股H股73.80港元，發行額外3,133,800股每股面值人民幣0.10元的H股，淨發行價約為每股H股71.95港元。額外所得款項淨額約為225.47百萬港元，使總所得款項淨額約為1,769.36百萬港元。該筆額外所得款項淨額已根據本公司日期為2025年12月18日的招股章程（「**招股章程**」）所載的用途及比例進行分配。

於2026年6月30日，全球發售所得款項淨額的使用情況載列如下：

用途	所得款項淨額總額的概約百分比	行使超額配售權後所分配的金額 *（百萬港元）*	截至2026年6月30日已動用所得款項 *（百萬港元）*	截至2026年6月30日未動用所得款項 *（百萬港元）*	預計悉數動用的時間
持續提升我們的研發能力，以進一步開發與我們家庭機器人系統相關的關鍵技術及產品	66.46%	1,175.92	125.62	1,050.30	截至2028年年底前
擴大我們的銷售渠道及地區覆蓋及提升我們品牌的全球知名度	19.76%	349.63	183.90	165.72	截至2028年年底前
償還我們於上市後24個月內的部分未償還銀行貸款	3.78%	66.88	59.07	7.81	截至2026年年底前
一般營運資金及公司用途	10.00%	176.94	176.94	–	不適用
總計	100.00%	1,769.36	545.53	1,223.83	

註： 上表所示的總額與各項金額相加所得的總和如有任何差異，乃因四捨五入所致。

重大投資、收購及出售

於慧靈科技（深圳）股份有限公司的投資

茲提述本公司日期為2026年3月31日的自願性公告。本集團透過向慧靈科技（深圳）股份有限公司原有股東購買股權及注資的方式，以總代價人民幣240.56百萬元取得慧靈科技合共4,419,130股普通股。慧靈科技是國內領先的具身智能機器手和物理智能體解決方案提供商。本次投資有助於本集團強化末端執行器核心硬件能力，加快多形態機器人產品迭代，並將具身智能應用拓展至更廣泛的工商業場景。於2026年6月30日，本集團持有慧靈科技約21%的股權。投資公允價值約為人民幣240.56百萬元，佔本集團於同日的總資產約9.45%。於報告期內，該項投資概無產生已變現或未變現收益或虧損，亦無收取股息。

於Nanoleaf Limited的投資

茲提述本公司日期為2026年5月15日及2026年5月29日的公告。於2026年5月15日，本公司、Nanoleaf Limited與核心創始人賣方訂立投資協議，據此，本公司同意促使買方分階段收購及認購Nanoleaf Limited的股份，總代價約為40.54百萬美元。Nanoleaf是一家於2014年成立的全球科技公司，專門開發空間智能及交互技術。收購事項將通過整合Nanoleaf成熟的全球分銷網絡及本地化運營能力，加速本集團具身智能產品組合在北美及歐洲市場的銷售滲透。於報告期後及直至本報告日期，本集團已以現金代價13.53百萬美元向首次交割交易的賣方收購9,016,750股Nanoleaf Limited股份。

除上文所述者外，本集團於截至2026年6月30日止六個月並無進行任何涉及附屬公司、聯營公司或合營企業的重大收購或出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

除於招股章程及本中期報告所披露者外，於2026年6月30日，本集團並無有關重大投資及收購資本資產的特定未來計劃。本集團將繼續積極識別及評估於核心業務與本集團現有核心業務一致之公司的投資機會，旨在創造戰略協同效應、提高營運效率，並為本集團推動長期可持續增長。

資產抵押

於2026年6月30日，本集團並無重大已抵押資產。

或然負債

於2026年6月30日，本集團並無任何重大或然負債。

僱員及薪酬

於2026年6月30日，本集團有727名僱員，包括執行董事。報告期內的員工成本總額（包括執行董事的酬金）約為人民幣108.8百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則約為人民幣84.7百萬元。薪酬方案的設計乃參考本集團的整體業務表現、現行市場薪酬水平及行業慣例，並考慮個別員工的職責、績效貢獻及市場競爭力。

本集團高度重視吸引、招募及留任優秀員工。本集團致力建立一個互助共勉的工作環境，鼓勵員工發展事業。此外，本集團亦設有完善的培訓制度，包括入職培訓及持續在職培訓，以加快學習進度並提高員工的知識和技能水平。入職培訓內容涵蓋企業文化及政策、職業道德及職業安全等主題。本集團定期進行的在職培訓則涵蓋環境、健康與安全管理系統，以及適用法律法規所規定的強制性培訓。

根據中國法律及法規的規定，本集團為僱員繳納住房公積金，並參與由地方政府管理的各項僱員社會保障計劃，包括養老保險、醫療保險、工傷保險、生育保險及失業保險。本集團亦為部分董事及主要人員購買商業健康保險，為全體員工購買意外保險，並為員工在海外公幹期間購買綜合旅行保險。花紅一般為酌情發放，部分基於員工表現，部分基於本集團業務的整體表現。

本集團持續根據下文所述的購股權計劃及2026年H股激勵計劃，向合資格僱員授予以股份為基礎的激勵，以肯定他們的貢獻，並鼓勵他們繼續努力推動本公司的增長及發展。

本集團於2019年批准一項購股權計劃，旨在表彰僱員對本集團成長及發展所作出的貢獻。根據該計劃，合資格參與者獲授購股權，以購買本集團僱員持股平台萬德創新科技（深圳）合夥企業（有限合夥）（「**萬德創新**」）的合夥權益。該計劃不涉及發行本公司新股份。參與者行使購股權後，可登記為萬德創新的有限合夥人，並透過該平台間接持有本公司的股權。本集團對萬德創新並無控制權。

於2026年4月22日，本公司採納2026年H股激勵計劃，旨在吸引、激勵及留任核心人才，並使承授人的利益與本公司、其股東及投資者的利益一致。該計劃下的獎勵由受託人於市場上購買現有H股支付，並以信託形式為承授人利益持有，不涉及發行本公司任何新股份。有關該計劃的進一步詳情，載於本公司日期為2026年4月2日的通函。受託人於報告期內購買H股的詳情，載於本中期報告「根據2026年H股激勵計劃購買H股」一節。

根據2026年H股激勵計劃購買H股

茲提述本公司日期為2026年6月11日、2026年6月16日、2026年6月23日及2026年7月1日的公告，內容有關2026年H股激勵計劃（「**該計劃**」）的受託人根據該計劃於市場上購買本公司H股（「**股份購買**」）。於2026年4月29日至2026年6月30日期間，受託人根據該計劃的計劃規則及信託契據，於市場上購買合共552,000股H股，佔截至2026年6月30日已發行H股總數約0.245%，總代價約為34.9百萬港元（不包括交易成本）。該等H股由該計劃受託人為激勵對象的利益以信託方式持有，並用作根據該計劃授出獎勵股份。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司於截至2026年6月30日止六個月內，概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括庫存股份（定義見上市規則）的任何出售）。於2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份（定義見上市規則）。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債券的權益或淡倉

於2026年6月30日，除下文所披露者外，本公司董事及最高行政人員概無於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「**證券及期貨條例**」）第XV部）的任何股份、相關股份或債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部規定須知會本公司及聯交所的任何其他權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條規定須記入該條所述登記冊者，或根據標準守則須知會本公司及聯交所者：

董事姓名	權益性質	持有／擁有權益的股份數目[1]	持股權益的概約百分比[2]
李志晨先生	實益擁有人	43,648,450 (L)	19.37%
	於受控法團的權益[3]	16,471,130 (L)	7.31%
	一致行動人士權益[4]	28,934,230 (L)	12.84%
潘陽先生	實益擁有人	28,934,230 (L)	12.84%
	一致行動人士權益[4]	43,648,450 (L)	19.37%
李澤湘教授	於受控法團的權益[5, 6, 7]	25,952,190 (L)	11.52%
高秉強教授	於受控法團的權益[8]	19,445,900 (L)	8.63%

附註：

(1) 所有權益均為好倉。

(2) 於本公司持股權益的概約百分比乃根據於2026年6月30日已發行H股總數（包括庫存股份）225,356,100股H股計算得出。

(3) 於2026年6月30日，李先生擔任萬德創新僱員持股平台的唯一普通合夥人兼執行管理合夥人。根據證券及期貨條例，李先生被視為於萬德創新僱員持股平台所持全部股份中持有權益。

(4) 於2022年9月8日，李先生與潘先生訂立一致行動協議，據此，潘先生已承諾（其中包括）在李先生為本公司股東期間，單方面遵循李先生的投票指示行使其表決權，並在本公司股東會上一致投票。因此，根據證券及期貨條例，除彼等各自的直接實益權益外，李先生及潘先生各自亦被視為於其他一致行動人士的權益中持有權益。

(5) 於2026年6月30日，東莞松山湖國際機器人研究院有限公司（「**松山湖機器人研究院**」）的股權由Clear Water Bay Robotic Technology Investment (HK) Limited（「**CWB Robotic Tech**」）全資擁有，而CWB Robotic Tech的股份由清水灣機器人投資有限公司（「**清水灣機器人投資**」）全資擁有，清水灣機器人投資的股份由Doumiao Tech擁有67.67%。Doumiao Tech的股份全部由李澤湘教授（「**李教授**」）擁有。因此，根據證券及期貨條例，CWB Robotic Tech、清水灣機器人投資、Doumiao Tech及李教授各自被視為於松山湖機器人研究院所持股份中持有權益。

(6) 於2026年6月30日，盈湖智能科技有限公司（「**盈湖智能**」）的股權由盈瓴創投（中國）有限公司（「**盈瓴創投**」）全資擁有，盈瓴創投的股權由清水灣香港盈瓴有限公司（「**清水灣香港盈瓴**」）全資擁有，清水灣香港盈瓴的股份由 CWB SP 16 Series-1 LP（「**CWB SP 16**」）全資擁有。CWB SP 16為一家有限合夥企業，CWB Startup GP為普通合夥人。CWB Startup GP的57%股份由李教授擁有。因此，根據證券及期貨條例，盈瓴創投、清水灣香港盈瓴、CWB SP 16、CWB Startup GP及李教授各自被視為於盈湖智能所持股份中持有權益。

(7) 於2026年6月30日，東莞蘊和股權投資有限公司（「**東莞蘊和**」）的股權由清水灣香港創投有限公司（「**清水灣香港創投**」）全資擁有，清水灣香港創投的股份由Clear Water Bay Startup Fund LP（「**CWB Startup LP**」）全資擁有。CWB Startup LP為一家有限合夥企業，CWB Startup GP為普通合夥人，且李教授為有限合夥人，持有其中57%的合夥權益。CWB Startup GP的57%股份由李教授擁有。因此，根據證券及期貨條例，清水灣香港創投、CWB Startup LP、CWB Startup GP及李教授被視為於東莞蘊和所持股份中持有權益。

(8) 於2026年6月30日，Brizan Ventures GP V Limited為Brizan Ventures V的普通合夥人，其股權由高教授及鄺宇開先生各擁有50%。根據證券及期貨條例，高教授被視為於Brizan Ventures V所持股份中持有權益。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及／或淡倉

於2026年6月30日，據董事所知，下列人士／實體（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

主要股東的名稱／姓名	權益性質	股份數目[1]	持股權益的概約百分比[2]
萬德創新僱員持股平台	實益擁有人	16,471,130 (L)	7.31%
松山湖機器人研究院	實益擁有人	13,610,600 (L)	6.04%
Doumiao Technology Ltd.（「**Doumiao Tech**」）	於受控法團的權益[3]	13,610,600 (L)	6.04%
Clear Water Bay Startup Fund GP（「**CWB Startup GP**」）	於受控法團的權益[4, 5]	12,341,590 (L)	5.48%
Brizan Ventures V	實益擁有人	19,445,900 (L)	8.63%
鄺宇開先生（「**鄺先生**」）	於受控法團的權益[6]	19,445,900 (L)	8.63%
蘇州源明創業投資中心（有限合夥）	實益擁有人	16,616,680 (L)	7.37%
曹毅先生（「**曹先生**」）	於受控法團的權益[7]	16,616,680 (L)	7.37%

附註：

(1) 所有權益均為好倉。

(2) 於本公司持股權益的概約百分比乃根據於2026年6月30日已發行H股總數（包括庫存股份）225,356,100股H股計算得出。

(3) 於2026年6月30日，松山湖機器人研究院的股權由CWB Robotic Tech全資擁有，而CWB Robotic Tech的股份由清水灣機器人投資全資擁有，清水灣機器人投資的股份由Doumiao Tech擁有67.67%。Doumiao Tech的股份全部由李教授擁有。因此，根據證券及期貨條例，CWB Robotic Tech、清水灣機器人投資、Doumiao Tech及李教授各自被視為於松山湖機器人研究院所持股份中持有權益。

(4) 於2026年6月30日，盈湖智能的股權由盈瓴創投全資擁有，盈瓴創投的股權由清水灣香港盈瓴全資擁有，清水灣香港盈瓴的股份由CWB SP 16全資擁有。CWB SP 16為一家有限合夥企業，CWB Startup GP為普通合夥人。CWB Startup GP的57%股份由李教授擁有。因此，根據證券及期貨條例，盈湖智能、盈瓴創投、清水灣香港盈瓴、CWB SP 16、CWB Startup GP及李教授各自被視為於盈湖智能所持股份中持有權益。

(5) 於2026年6月30日，東莞蘊和的股權由清水灣香港創投全資擁有，清水灣香港創投的股份由CWB Startup LP全資擁有。CWB Startup LP為一家有限合夥企業，CWB Startup GP為普通合夥人，且李教授為有限合夥人，持有其中57%的合夥權益。CWB Startup GP的57%股份由李教授擁有。因此，根據證券及期貨條例，清水灣香港創投、CWB Startup LP、CWB Startup GP及李教授各自被視為於東莞蘊和所持股份中持有權益。

(6) 於2026年6月30日，Brizan Ventures GP V Limited為Brizan Ventures V的普通合夥人，其股權由高教授及鄺先生各持有50%。因此，高教授及鄺先生各自被視為於Brizan Ventures V所持股份中持有權益。

(7) 於2026年6月30日：

i. 蘇州源明創業投資中心（有限合夥）的普通及執行事務合夥人為南京源芯管理諮詢有限公司（「**南京源芯**」），南京源芯的股權由南京源凱管理諮詢集團有限公司（「**南京源凱**」）全資擁有，南京源凱的股權由南京源矩科技有限公司（「**南京源矩**」）全資擁有，南京源矩約82.18%的股權由杭州毅謙企業管理諮詢有限公司（「**杭州毅謙**」）擁有。杭州毅謙的全部股權由曹先生擁有；

ii. 南京源嶺股權投資合夥企業（有限合夥）（「**南京源嶺**」）為蘇州源明創業投資中心（有限合夥）的有限合夥人，持有其中約44.93%的合夥權益。南京源嶺的普通及執行事務合夥人為南京源芯，南京源芯由曹先生最終控制；及

iii. 北京源為股權投資合夥企業（有限合夥）（「**北京源為**」）為蘇州源明創業投資中心（有限合夥）的有限合夥人，持有其中約38.43%的合夥權益。北京源為的普通及執行事務合夥人為北京源芯投資管理有限公司（「**北京源芯**」）。北京源芯的股權由南京源凱全資擁有，北京源芯由曹先生最終控制。

因此，根據證券及期貨條例，南京源芯、南京源凱、南京源矩、杭州毅謙、南京源嶺、北京源為、北京源芯及曹先生被視為於蘇州源明創業投資中心（有限合夥）所持股份中持有權益。

除上述披露外，於2026年6月30日，董事並不知悉任何其他人士／實體（本公司董事及行政總裁除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置登記冊內的權益或淡倉。

李志晨先生作出的自願延長禁售承諾

本公司於2026年6月30日收到李志晨先生（「**李先生**」）的通知。李先生為董事會主席、執行董事、首席執行官及本公司單一最大股東。據此，李先生已自願承諾將其直接持有的43,648,450股股份適用的禁售期由2025年12月30日（即上市日期）起延長至2027年6月29日（包括首尾兩日）止的18個月期間（「**新禁售期**」）。

上述自願承諾僅適用於李先生直接持有的股份，並不影響適用於其他股東的禁售安排。根據適用中國法律，本公司其他首次公開發售前股東（李先生除外）須遵守自上市日期起計為期12個月的禁售期，該禁售期的最後一日為2026年12月29日。李先生直接持有的股份將繼續受新禁售期規限，直至2027年6月29日。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年6月30日的自願性公告。

根據上市規則的持續披露責任

除本中期報告所披露者外，本公司並無任何其他須根據上市規則第13.20、13.21及13.22條作出披露的責任。

足夠公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料及據董事所知，自截至2026年6月30日止六個月至本報告日期止，已發行H股中由公眾人士持有的比例持續符合上市規則的規定不低於15%。

股息

董事會不建議派發截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

報告期後事項

報告期後重大事項的詳情載於本中期報告財務報表附註19。除當中所披露者外，自2026年6月30日後直至本中期報告日期止，並無發生其他重大事項。

審核委員會審閱中期業績及中期報告

本公司審核委員會（「**審核委員會**」）由三名成員組成，包括兩名獨立非執行董事李輝女士（主席）及王勇教授，以及一名非執行董事高秉強教授。李輝女士具備上市規則第3.10(2)及3.21條規定的適當專業資格。本集團截至2026年6月30日止六個月的中期業績及中期報告已由審核委員會審閱。審核委員會認為，該財務資料的編製符合適用會計準則、上市規則規定及任何其他適用法律要求，並已作出充分披露。

承董事會命
臥安機器人（深圳）股份有限公司
李志晨先生
董事會主席、執行董事兼首席執行官

中國深圳，2026年8月27日

中期簡明綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元（未經審核）	2025年 人民幣千元（經審核）
收入	**4**	**522,386**	396,294
銷售成本		**(259,262)**	(181,541)
毛利		**263,124**	214,753
其他收入及收益		**52,631**	10,364
銷售及分銷開支		**(174,057)**	(106,829)
行政開支		**(30,299)**	(30,864)
研發開支	5	**(101,719)**	(58,679)
金融資產減值虧損淨額		**(488)**	(490)
其他開支		**(42,803)**	(1,964)
財務成本		**(3,553)**	(2,165)
除稅前（虧損）／溢利	5	**(37,164)**	24,126
所得稅（開支）／抵免	6	**(1,123)**	3,777
期內（虧損）／溢利		**(38,287)**	27,903
以下應佔：			
母公司擁有人		**(35,532)**	27,903
非控股權益		**(2,755)**	—
		(38,287)	27,903
母公司普通權益持有人應佔每股（虧損）／盈利	9		
基本及攤薄（人民幣元）		**(0.16)**	0.17

中期簡明綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 **人民幣千元** **（未經審核）**	2025年 人民幣千元 （經審核）
期內（虧損）／溢利	**(38,287)**	27,903
其他全面收益		
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面收益：		
換算境外業務的匯兑差額	**(47)**	585
期內全面（虧損）／收益總額	**(38,334)**	28,488
以下各方應佔：		
母公司擁有人	**(35,579)**	28,488
非控股權益	**(2,755)**	—
	(38,334)	28,488

中期簡明綜合財務狀況表

2026年6月30日

	附註	2026年6月30日人民幣千元（未經審核）	2025年12月31日人民幣千元（經審核）
非流動資產			
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	10	**240,561**	—
物業、廠房及設備	11	**38,563**	29,043
使用權資產		**51,436**	52,275
無形資產		**29,877**	32,046
遞延稅項資產		**5,936**	5,875
預付款項、按金及其他應收款項		**5,002**	7,496
非流動資產總值		**371,375**	126,735
流動資產			
存貨		**319,470**	229,154
貿易應收款項	12	**131,161**	86,089
預付款項、按金及其他應收款項		**98,253**	41,991
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		**147,898**	82,296
現金及銀行結餘		**1,476,801**	1,599,319
流動資產總值		**2,173,583**	2,038,849
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	14	**264,251**	207,930
合約負債		**9,608**	34,101
其他應付款項及應計費用		**52,653**	64,120
計息銀行貸款	13	**40,807**	13,716
租賃負債		**14,531**	11,091
撥備		**31,091**	34,290
應付所得稅		**105**	250
流動負債總額		**413,046**	365,498
流動資產淨值		**1,760,537**	1,673,351
總資產減流動負債		**2,131,912**	1,800,086

中期簡明綜合財務狀況表

2026年6月30日

	附註	2026年6月30日人民幣千元（未經審核）	2025年12月31日人民幣千元（經審核）
非流動負債			
計息銀行貸款	13	**294,282**	95,366
租賃負債		**43,620**	47,060
非流動負債總額		**337,902**	142,426
資產淨值		**1,794,010**	1,657,660
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	15	**22,536**	22,222
為股份獎勵計劃持有的股份		**(30,393)**	—
儲備		**1,807,209**	1,638,025
		1,799,352	1,660,247
非控股權益		**(5,342)**	(2,587)
權益總額		**1,794,010**	1,657,660

中期簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	母公司擁有人應佔									
	股本 人民幣千元 （附註15）	股份溢價 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	為股份獎勵計劃持有的股份 人民幣千元	以股份為基礎的付款儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	匯兑波動儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2026年1月1日（經審核）	**22,222**	**1,471,850**	**306,823**	**–**	**29,579**	**(169,816)**	**(411)**	**1,660,247**	**(2,587)**	**1,657,660**
期內虧損	–	–	–	–	–	(35,532)	–	(35,532)	(2,755)	(38,287)
換算境外業務的匯兑差額	–	–	–	–	–	–	(47)	(47)	–	(47)
期內全面虧損總額	–	–	–	–	–	(35,532)	(47)	(35,579)	(2,755)	(38,334)
以股份為基礎的付款	–	–	–	–	5,251	–	–	5,251	–	5,251
根據股份獎勵計劃購回股份	–	–	–	(30,393)	–	–	–	(30,393)	–	(30,393)
就超額配股權發行股份	314	199,512	–	–	–	–	–	199,826	–	199,826
於2026年6月30日（未經審核）	**22,536**	**1,671,362***	**306,823***	**(30,393)**	**34,830***	**(205,348)***	**(458)***	**1,799,352**	**(5,342)**	**1,794,010**

* 該等儲備賬包括中期簡明綜合財務狀況表內的綜合儲備人民幣1,807,209,000元。

	母公司擁有人應佔								
	股本 人民幣千元 （附註15）	實繳資本 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	以股份為基礎的付款儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	匯兑波動儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2025年1月1日（經審核）	–	1,483	329,265	16,904	(150,112)	(35)	197,505	–	197,505
期內溢利	–	–	–	–	27,903	–	27,903	–	27,903
換算境外業務的匯兑差額	–	–	–	–	–	585	585	–	585
期內全面收益總額	–	–	–	–	27,903	585	28,488	–	28,488
以股份為基礎的付款	–	–	–	5,041	–	–	5,041	–	5,041
股東出資	–	1,009	–	–	–	–	1,009	–	1,009
改制為股份有限公司	2,492	(2,492)	–	–	–	–	–	–	–
發行股份	38	–	59,020	–	–	–	59,058	–	59,058
公積資本化	17,470	–	(17,470)	–	–	–	–	–	–
於2025年6月30日（經審核）	20,000	–	370,815*	21,945*	(122,209)*	550*	291,101	–	291,101

* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表內的綜合儲備人民幣271,101,000元。

中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 （未經審核）	2025年 人民幣千元 （經審核）
經營活動所得現金流量			
除税前（虧損）／溢利		**(37,164)**	24,126
就下列各項調整：			
財務成本		**3,553**	2,165
利息收入		**(17,535)**	(550)
有關轉租投資淨額的融資收入		**(65)**	(70)
金融資產減值虧損淨額	5	**488**	490
存貨撇減至可變現淨值	5	**9,823**	5,698
匯兑差額淨額		**42,734**	(6,058)
以權益結算並以股份為基礎的付款開支		**5,251**	5,041
出售使用權資產的虧損		**5**	—
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的投資收入		**(9,069)**	(344)
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的投資虧損		**—**	1,153
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值（收益）／虧損		**(25,602)**	391
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的公允價值虧損		**—**	420
物業、廠房及設備折舊	5	**7,956**	5,567
無形資產攤銷	5	**3,376**	1,940
使用權資產折舊	5	**6,760**	4,594
存貨增加		**(100,139)**	(44,807)
貿易應收款項增加		**(47,509)**	(87,652)
預付款項、按金及其他應收款項增加		**(25,123)**	(3,296)
貿易應付款項增加		**56,321**	108,905
合約負債（減少）／增加		**(24,493)**	3,129
其他應付款項及應計費用（減少）／增加		**(12,832)**	6,519
撥備（減少）／增加		**(3,199)**	1,524
經營（所用）／所得現金		**(166,463)**	28,885
已收利息		**2,471**	499
已付所得税		**(663)**	(217)
經營活動（所用）／所得現金流量淨額		**(164,655)**	29,167

中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 （未經審核）	2025年 人民幣千元 （經審核）
投資活動所得現金流量			
已收利息		**922**	51
購買按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		**(604,000)**	(30,000)
出售按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		**573,069**	84,344
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債所得款項		**—**	20
結算按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債		**—**	(1,241)
購買物業、廠房及設備項目		**(16,341)**	(5,591)
購買無形資產		**(1,207)**	(148)
資產收購		**—**	(7,500)
轉租使用權資產所得款項		**200**	200
購買定期存款及存款證		**(995,050)**	(2,947)
提取定期存款		**38,938**	2,909
存放受限制現金		**(28,767)**	(2,480)
提取受限制現金		**27,583**	17,497
購買按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		**(239,217)**	—
投資活動（所用）／所得現金流量淨額		**(1,243,870)**	55,114
融資活動所得現金流量			
來自已保理貿易應收款項的新借款		**11,599**	73,347
新增銀行貸款		**296,537**	58,024
來自已保理貿易應收款項的已付利息		**—**	(398)
已付利息		**(2,570)**	(803)
發行股份所得款項		**199,826**	59,058
股東出資		**—**	1,009
償還來自已保理貿易應收款項的借款		**(11,676)**	(74,191)
償還銀行貸款		**(70,453)**	(64,785)
支付上市開支		**(645)**	(1,497)
租賃按金增加		**(491)**	(89)
租賃負債付款		**(6,911)**	(5,855)
為股份獎勵計劃購買股份		**(30,393)**	—
融資活動所得現金流量淨額		**384,823**	43,820

中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 （未經審核）	2025年 人民幣千元 （經審核）
現金及現金等價物（減少）／增加淨額		**(1,023,702)**	128,101
期初現金及現金等價物		**1,499,814**	62,337
匯率變動影響淨額		**(8,509)**	6,627
期末現金及現金等價物		**467,603**	197,065
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘		**1,476,801**	200,912
購入時原到期日多於三個月但少於一年的非抵押定期存款		**(995,044)**	(2,947)
受限制現金		**(14,154)**	(900)
現金及現金等價物		**467,603**	197,065

財務報表附註

2026年6月30日

1. 編製基準

截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則第34號*中期財務報告*編製。該中期簡明綜合財務資料並無包括年度財務報表所需的所有資料及披露事項，並應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

2. 會計政策變動及披露

編製中期簡明綜合財務資料時所採納的會計政策與編製本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表時所應用的會計政策一致，惟就本期間財務資料首次採納以下經修訂國際財務報告準則會計準則除外。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本）	*金融工具分類及計量的修訂*
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本）	*涉及依賴自然能源生產電力的合約*
國際財務報告準則會計準則年度改進 — 第11卷	*國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的修訂*

經修訂國際財務報告準則會計準則的性質及影響載列如下：

(a) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號金融工具分類及計量的修訂之修訂本澄清當實體對合約現金流量權利到期或轉讓時，金融資產予以終止確認，而金融負債則於結算日終止確認。該等修訂引入一項會計政策選擇，即在滿足特定條件之情況下，在結算日期前通過電子支付系統結算之金融負債可終止確認。該等修訂澄清如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或有特徵之金融資產之合約現金流量特徵。此外，該等修訂澄清具有無追索權特徵及合約掛鈎工具之金融資產分類要求。該等修訂亦包括指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益之權益工具投資及具有或有特徵之金融工具之額外披露。由於本集團於過往年度有關終止確認金融資產及金融負債的會計政策已與該等修訂保持一致，且本集團於報告期間內首次購買該等修訂所針對的金融資產，因此該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何重大影響。本集團將在截至2026年12月31日止年度的綜合財務報表中，就指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資提供額外披露。

(b) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號涉及依賴自然能源生產電力的合約之修訂本澄清範圍內合約「自用」規定的應用，並修訂範圍內合約現金流量對沖關係中被對沖項目的指定規定。修訂本亦包括額外披露，使財務報表使用者能夠了解該等合約對實體財務表現及未來現金流量的影響。由於本集團並無任何屬於該等修訂範疇的合約，因此該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無造成任何影響。

2026年6月30日

2. 會計政策變動及披露（續）

(c) 國際財務報告準則會計準則年度改進 — 第11卷載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號（及隨附之國際財務報告準則第7號應用指引）、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號所作出的範圍有限的修訂。該等修訂包括為提高相應國際財務報告準則會計準則的一致性而作出的澄清、簡化、更正或變更。該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

3. 經營分部資料

就管理而言，本集團並非根據其服務及產品劃分業務單位，且僅有一個可呈報經營分部。

就資源分配及表現評估而向董事（為主要經營決策者）報告的資料並不包含獨立經營分部財務資料，且董事審閱本集團整體的財務業績。因此，並無呈報有關經營分部的進一步資料。

地區資料

(a) 外部客戶收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 （未經審核）	2025年 人民幣千元 （經審核）
亞洲*	**299,738**	281,056
歐洲	**134,417**	68,055
北美	**85,760**	46,176
其他	**2,471**	1,007
總收入	**522,386**	396,294

上述收入資料乃基於客戶的位置。

* 本集團亞洲市場包括日本、中國，以及東亞、南亞、東南亞及西亞的其他國家及地區。截至2026年6月30日止六個月，本集團來自日本的收入為人民幣251.1百萬元。

(b) 非流動資產

本集團大部分非流動資產位於中國內地。因此，並無呈列地區資料。

2026年6月30日

4. 收入

收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 **人民幣千元** **（未經審核）**	2025年 人民幣千元 （經審核）
客戶合約收入	**522,386**	396,294

客戶合約收入

細分收入資料

	截至6月30日止六個月	
	2026年 **人民幣千元** **（未經審核）**	2025年 人民幣千元 （經審核）
貨品或服務類別		
增強型執行機器人	**313,715**	237,735
感知與決策系統	**139,746**	111,110
其他智能家庭和新興AI產品與解決方案*	**68,925**	47,449
	522,386	396,294
收入確認的時間		
於某一時間點轉讓的貨品	**521,698**	395,134
於一段時間內轉讓的服務	**688**	1,160
客戶合約總收入	**522,386**	396,294

* 其他智能家庭和新興AI產品與解決方案主要包括智能照明設備、智能電控設備、新興AI產品及解決方案以及雲儲存服務的收入。

2026年6月30日

5. 除稅前（虧損）／溢利

本集團的稅前（虧損）／溢利乃經扣除／（計入）下列項目後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 （未經審核）	2025年 人民幣千元 （經審核）
已售存貨成本*	**258,469**	180,967
所提供服務成本	**793**	574
研發成本：		
已攤銷遞延開支**	**1,161**	1,416
本年度開支	**101,719**	58,679
物業、廠房及設備折舊***	**7,956**	5,567
使用權資產折舊***	**6,760**	4,594
無形資產（不包括遞延開支）攤銷***	**2,215**	524
匯兑虧損／（收益）淨額****	**42,734**	(6,058)
有關短期租賃的租賃付款	**95**	55
金融資產減值淨額：		
貿易應收款項（減值撥回）／減值	**(112)**	432
其他應收款項減值	**600**	58
存貨撇減至可變現淨值*****	**9,823**	5,698
產品保修撥備******	**21,080**	12,833
上市開支	**—**	11,261
核數師酬金	**—**	189
僱員福利開支（不包括董事、監事及最高行政人員的薪酬）		
— 工資及薪金	**92,371**	69,372
— 退休金計劃供款	**9,142**	6,480
— 以股份為基礎的付款開支	**4,128**	3,414
總計	**105,641**	79,266

* 已售存貨成本的披露金額包括存貨撇減至可變現淨值。

** 遞延開發成本的攤銷計入損益中的「銷售成本」。

*** 物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊及無形資產攤銷於適用的情況下計入損益中的「銷售成本」、「銷售及分銷開支」、「行政開支」及「研發開支」。

**** 該等金額計入損益中的「其他開支」或「其他收入及收益」。

***** 該等金額計入損益中的「銷售成本」。

****** 該等金額計入損益中的「銷售及分銷開支」。

2026年6月30日

6. 所得稅

本集團須按實體基準就本集團成員公司註冊或營運所在司法權區產生或獲得的溢利繳納所得稅。

中國內地

中國內地的企業所得稅撥備根據按於2007年3月16日正式通過及於2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》釐定的應課稅溢利的25%的法定稅率計提。

於截至2026年6月30日止期間，本集團的中國內地附屬公司臥安科技（深圳）有限公司為合資格高新技術企業，按15%的優惠稅率繳納所得稅。該資格須每三年經中國相關政府機關審核。

香港

於香港註冊成立的附屬公司屬兩級制利得稅率制度下的合資格實體，於報告期間首2,000,000港元的應課稅溢利按8.25%的稅率繳稅，而餘下的應課稅溢利則按16.5%的稅率繳稅。

日本

就日本的附屬公司而言，法定資本不超過100,000,000日圓的合資格實體適用兩級利得稅稅率制度，首8,000,000日圓的應課稅溢利按15%的稅率繳稅，其餘下的應課稅溢利按23.2%的稅率繳稅。此外，於報告期間，還需繳納地方企業稅、營業稅、居民稅及地方企業特別稅。

美國

於美利堅合眾國註冊成立的附屬公司於報告期間須按21%的稅率繳納法定的美國聯邦企業所得稅，且美國附屬公司亦須繳納相應司法權區的州份所得稅。

本集團於報告期間的所得稅開支分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 （未經審核）	2025年 人民幣千元 （經審核）
即期所得稅	**1,184**	2,318
遞延所得稅	**(61)**	(6,095)
期內稅項支出／（抵免）總額	**1,123**	(3,777)

2026年6月30日

7. 董事及最高行政人員的薪酬

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 （未經審核）	2025年 人民幣千元 （經審核）
袍金	**159**	—
其他薪酬：		
薪金、津貼及實物福利	**1,601**	2,905
與表現掛鈎的花紅	**315**	722
退休金計劃供款	**108**	145
以權益結算的購股權開支	**1,123**	1,627
總計	**3,306**	5,399

截至2026年6月30日止六個月，本公司並無設立監事會或監事，董事會轄下的審核委員會根據《中華人民共和國公司法》行使監事會的職權。截至2025年6月30日止六個月的比較數字包括監事的薪酬。

林海洲先生、劉國輝先生及牟慶琦先生已於2025年4月起不再擔任董事。牟慶琦先生其後擔任監事直至2025年5月。上述披露的總薪酬較截至2025年6月30日止六個月減少約人民幣2.09百萬元或39%，部分原因是本公司董事及監事組成的變動所致。

8. 股息

本公司於截至2026年6月30日止期間內並無派發或宣派任何股息。

9. 母公司普通權益持有人應佔每股（虧損）／盈利

每股基本（虧損）／盈利金額根據母公司普通權益持有人應佔期內（虧損）／溢利及期內已發行普通股加權平均數224,975,000股（2025年：163,069,000股）計算。

由於本集團並無任何已發行的潛在攤薄普通股，因此截至2026年6月30日止六個月並無就攤薄對呈列的每股基本（虧損）／盈利金額作出調整。

2026年6月30日

9. 母公司普通權益持有人應佔每股（虧損）／盈利（續）

每股基本及攤薄（虧損）／盈利按以下方式計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	（未經審核）	（經審核）
（虧損）／盈利		
計算每股基本及攤薄（虧損）／盈利所用的母公司普通權益持有人應佔（虧損）／溢利	**(35,532)**	27,903

	股份數目 截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千股	千股
股份		
計算每股基本虧損所用的期內已發行普通股加權平均數	**224,975**	163,069
基本及攤薄（每股人民幣元）	**(0.16)**	0.17

10. 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

	2025年12月31日	**投資增加**	**投資減少**	**於當期其他全面虧損確認的金額**	**2026年6月30日**
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	**人民幣千元**
	（經審核）				**（未經審核）**
於權益工具的投資					
於私人有限公司的權益	–	240,561	–	–	**240,561**

截至2026年6月30日，本集團持有慧靈科技（深圳）股份有限公司（「**慧靈科技**」）4,419,130股普通股，該等股份乃以總代價人民幣240.56百萬元透過向慧靈科技原有股東購買股權及以注資的方式而獲得。

根據本集團與慧靈科技訂立的協議，本集團並無委任董事會代表或任何主要管理人員且獲得的相關財務和經營資料有限。經評估所有相關事實及情況後，本集團董事會認為，本集團對慧靈科技並無重大影響力。因此，該項投資被分類為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益並以此方式計量。

2026年6月30日

11. 物業、廠房及設備

截至2026年6月30日止六個月，本集團以人民幣17,452,000元（2025年6月30日：人民幣5,879,000元）的成本收購資產。

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無出售資產（2025年6月30日：人民幣254,000元）。

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無確認減值虧損（2025年6月30日：無）。

12. 貿易應收款項

	2026年6月30日人民幣千元（未經審核）	2025年12月31日人民幣千元（經審核）
貿易應收款項	**132,052**	87,092
減：貿易應收款項減值	**891**	1,003
貿易應收款項淨額	**131,161**	86,089

於各報告期間末，基於收入確認日期及扣除虧損撥備的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2026年6月30日人民幣千元（未經審核）	2025年12月31日人民幣千元（經審核）
1年內	**131,161**	86,089

2026年6月30日

13. 計息銀行貸款

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元
即期						
銀行貸款 — 已保理貿易應收款項	—	—	—	2.06	2026	77
長期銀行貸款的即期部分 — 有擔保	2.19–2.67	2026–2027	40,807	2.24–2.35	2026	13,639
總計 — 即期			40,807			13,716
非即期						
銀行貸款 — 有擔保*	2.19–2.67	2027–2033	294,282	2.24	2027	95,366
總計 — 非即期			294,282			95,366
總計			335,089			109,082

* 於2026年6月30日，人民幣294.28百萬元的長期銀行貸款由本公司擔保。(於2025年12月31日：人民幣95.37百萬元的長期銀行貸款由本公司擔保，而於報告期間，該擔保於貸款償還後已解除。)

14. 貿易應付款項及應付票據

於各報告期間末，基於發票日期的貿易應付款項及應付票據賬齡分析如下：

	2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年內	261,250	207,795
超過1年	3,001	135
總計	264,251	207,930

2026年6月30日

15. 股本

股本

本公司股本變動概要如下：

	已發行股份數目（千股）	股本人民幣千元
於2025年1月1日	—	—
於改制為股份有限公司後發行每股面值人民幣1元的普通股	2,492	2,492
向一名投資者發行股份（每股人民幣1元）	38	38
公積資本化（每股人民幣1元）	17,470	17,470
股份分拆	180,000	—
首次公開發售發行股份（每股人民幣0.1元）	22,222	2,222
於2025年12月31日及2026年1月1日	**222,222**	**22,222**
部分行使超額配售權後發行股份*	**3,134**	**314**
於2026年6月30日	**225,356**	**22,536**

* 本公司宣佈，招股章程所述的超額配售權已於2026年1月22日（星期四）獲整體協調人（為其本身及代表國際包銷商）部分行使，涉及合共3,133,800股股份，相當於任何超額配售權獲行使前全球發售項下初步可供認購的發售股份總數約14.10%。

16. 承擔

本集團於各報告期間末的已訂約承擔如下。

	2026年6月30日人民幣千元（未經審核）	2025年12月31日人民幣千元（經審核）
已訂約但未撥備：		
購買物業、廠房及設備項目	**3,791**	1,710

2026年6月30日

16. 承擔（續）

於報告期間末，本集團有以下短期租賃承擔。此等不可撤銷租賃合約的未來租賃付款將於以下期間到期：

	2026年 6月30日 人民幣千元 （未經審核）	2025年 12月31日 人民幣千元 （經審核）
1年內	**89**	111

17. 關聯方交易

本集團主要管理人員的報酬

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 （未經審核）	2025年 人民幣千元 （經審核）
薪金、津貼及實物福利	**2,968**	3,058
與表現掛鈎的花紅	**948**	738
退休金計劃供款	**184**	185
以權益結算並以股份為基礎的付款開支	**1,208**	1,627
總計	**5,308**	5,608

除上文之關聯方交易外，本公司於報告期內並未訂立任何根據上市規則第14A章須予以披露之關連交易或持續關連交易。於報告期內，本公司已遵守根據上市規則第14A章的披露規定。

18. 金融工具的公允價值及公允價值層級

本集團財務部負責釐定金融工具公允價值計量的政策及程序。財務部於各報告期間末分析金融工具價值的變動，並釐定應用於估值的主要輸入數據。估值由財務經理審閱及批准。每年會就年度財務報告與本公司董事對估值程序及結果進行討論。

金融資產及負債的公允價值以自願訂約方於目前交易（強迫或清盤銷售除外）中交換該工具的金額入賬。

按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及金融負債的公允價值已透過使用具有類似條款、信貸風險及剩餘到期日的工具目前可用貼現率對預期未來現金流量進行貼現計算。

2026年6月30日

18. 金融工具的公允價值及公允價值層級（續）

公允價值層級

金融資產：

於2026年6月30日

	使用下列數據的公允價值計量			
	活躍市場報價（第一級）人民幣千元（未經審核）	重大可觀察輸入數據（第二級）人民幣千元（未經審核）	重大不可觀察輸入數據（第三級）人民幣千元（未經審核）	總計 人民幣千元（未經審核）
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	—	**240,561**	—	**240,561**
結構性存款及衍生金融工具	—	**147,898**	—	**147,898**
總計	—	**388,459**	—	**388,459**

於2025年12月31日

	使用下列數據的公允價值計量			
	活躍市場報價（第一級）人民幣千元（經審核）	重大可觀察輸入數據（第二級）人民幣千元（經審核）	重大不可觀察輸入數據（第三級）人民幣千元（經審核）	總計 人民幣千元（經審核）
結構性存款及衍生金融工具	—	82,296	—	82,296

19. 報告期後事項

於2026年5月15日，本公司就分階段收購及認購Nanoleaf Limited（「**Nanoleaf**」）股份訂立投資協議及股份轉讓協議。於報告期後及直至本報告日期，本集團以總現金代價13.53百萬美元向首次交割賣方收購9,016,750股Nanoleaf股份。

除上述事件外，於本報告日期，本公司或本集團於2026年6月30日後概無發生任何重大期後事件。

20. 批准中期簡明綜合財務資料

本公司董事會於2026年8月27日批准及授權刊發中期簡明綜合財務資料。